

**MAŽEIKIŲ VYTAUTO KLOVOS MUZIKOS MOKYKLOS
DIREKTORĖS VAIDOS MIKALAUŠKIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024 m. sausio 22 d.
Mažeikiai

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Pagrindinis mokyklos strateginio plano 2023-2027 metams strateginis tikslas: *Siekti sukurti mokyklą, kuri taptų atviru vaikų ir jaunimo neformalaus meninio ugdymo centru.*

Uždaviniai:

1. *Siekti nuolatinės meninio ugdymo kokybės,*
2. *Kurti modernią, sveiką ir saugią ugdymo (si) erdvę,*
3. *Nuolat tobulinti mokyklos kultūrą ir įvaizdį visuomenėje įsijungiant į projektinę veiklą.*

Mažeikių Vytauto Klovos muzikos mokyklos 2023 metų veiklos programos įgyvendinimas yra tęsinys veiklos, kuria siekiama įgyvendinti mokyklos strateginio plano nuostatas. Įgyvendinant 2023 metų veiklos planą, buvo siekiama pagrindinio strateginio tikslo – siekti sukurti mokyklą, kuri taptų vaikų ir jaunimo neformalaus meninio ugdymo centru. Didžiulis dėmesys skirtas kokybiškam ugdymui – kryptingai veiklai, padedančiai įgyti kompetencijos, tapti sąmoninga asmenybe, sugebančia aktyviai veikti visuomenėje bei prisitaikyti prie dinamiškai kintančių sąlygų. 2022 m. spalio 28 d. Mažeikių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-289 patvirtinti Mažeikių Vytauto Klovos muzikos mokyklos nuostatai. 2023 m. birželio 21 d. Mažeikių Vytauto Klovos muzikos mokyklos direktoriaus įsakymu Nr. V-65 pakeisti Mažeikių Vytauto Klovos muzikos mokyklos vidaus kontrolės politikos priedai.

2023 m. sausio 1 d. mokykloje mokėsi 429 mokiniai, o naujus 2023-2024 mokslo metus pradėjome turėdami 415 ugdytinius. Drauge su mūsų mokyklos mokiniais mokosi 2 ukrainiečių tautybės moksleiviai, vyksta nuotolinės pamokos mokiniui, gyvenančiam Ispanijoje. Mokykla turi Sedos, Auksūdžio bei Židikų skyrius. Įstaigoje įgyvendinamos 5 ugdymo programos. Mokykloje dirbo 41 pedagogas: 3 mokytojai ekspertai, 17 mokytojų metodininkų, 17 vyresniųjų mokytojų, 2 mokytojai, 2 koncertmeisteriai. Mokytojai skatinami nuolat kelti kvalifikaciją, sudaromos sąlygos vyksti ar virtualiai dalyvauti seminaruose, mokymuose. Dalyvauta daugiau nei 43-ose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. Vedamos atviros pamokos ir veiklos, skaitomi metodiniai pranešimai, mokytojai dalijasi profesine patirtimi. Mokyklą atstovauta Erasmus + projekte „Aš esu valstybė“. Mokyklos kolektyvai vykdė reprezentatyvią veiklą daugelyje miesto ir rajono renginių, aktyviai dalyvavo ir mokyklos organizuojamuose renginiuose. Teatrinio

meno pedagogės su mokyklos ugdytiniais pristatė 4 spektaklių premjeras, 2 poetines kompozicijas. Teatrine raiška reprezentuojama mokykla Mažeikių ikimokyklinėms įstaigoms, miesto koncertuose, šventėse.

Mokykloje puoselėjami mokinių gabumai ir talentai, sudaromos galimybės dalyvauti įvairaus lygmens konkursuose, festivaliuose, koncertuose, projektuose. 2023 m. sėkmingai dalyvauta 28 respublikiniuose konkursuose, festivaliuose, pasiektos 46 prizinės vietos bei 7 tarptautiniuose konkursuose ir pasiektos 3 prizinės vietos.

Mokykloje kuriama aplinka, leidžianti mokiniams visapusiškai atsiskleisti ir tobulėti.

Per 2023 m. mokykla įsigijo šį turtą:

1. 2 akordeonai;
2. 2 fleitos;
3. 1 stiprintuvas gitarai;
4. 3 nešiojami kompiuteriai;
5. 1 elektrinė gitara Yamaha;
6. akustiniai būgnai;
7. skudučiai;
8. televizorius solfedžio klasei;
9. elektroklasikinė gitara;
10. pultai natoms;
11. kvintų ratai solfedžio klasėms;
12. 7 klasėse atnaujinti baldai;
13. teatro klasei atnaujinta PVC danga;
14. Židikų skyriui nupirkti tamburiniai, metalafonai ir kiti muzikiniai instrumentai reikalingi moksleivių ankstyvajam ugdymui.

Informacija apie mokyklos veiklas ir mokinių pasiekimus skelbiama mokyklos internetinėje svetainėje www.klovamuz.lt ir socialiniame tinkle „Facebook“.

2023 m. BIUDŽETO IŠLAIDŲ ŠAMATŲ VYKDYMO RODIKLIAI

Biudžetinė įstaiga (įstaigos pavadinimas, kodas, adresas) Mažeikių Vytauto Kovos muzikos mokykla, kodas 190194470, adresas V. Burbos g. 9, Mažeikiai.

Veiklos rūšis (-ys): kultūrinis švietimas, neformalusis vaikų švietimas kodas 09.05.01.01

Nustatytas maksimalus pareigybių skaičius – 56,18

Biudžeto išlaidų sąmatų vykdymas pagal patvirtintas programas ir jų finansavimo šaltinius:

Dotacija ugdymo reikmėms finansuoti

Ataskaitinio laikotarpio asignavimų planas, įskaitant patikslinimus, sudarė 28400,00 Eur. Per tą patį laikotarpį asignavimų gauta 28400,00 Eur arba 100 proc. skirtų asignavimų, panaudota – 28400,00 Eur arba 100 proc. skirtų asignavimų.

Dotacijai ugdymo reikmėms finansuoti lėšos naudojamos pagal šią programą: O3 - „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa“. Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.01. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas). Mokykla asignavimus panaudoja pagal paskirtį pedagogų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.

Biudžetinių įstaigų pajamos

Įmokos į savivaldybės biudžetą. Pajamų įmokų planas, įskaitant patikslinimus, per ataskaitinį laikotarpį sudarė 65400,00 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį gauta 66398,41 Eur ir pervesta į savivaldybės biudžetą 65225,50 Eur:

Įmokų už išlaikymą švietimo, socialinės apsaugos ir kitose įstaigose.

Bendras metinis pajamų įmokų planas įvykdytas 101,53 proc.

Pajamų plano surinkta ataskaitiniu laikotarpiu daugiau negu buvo planuota dėl kitos šalies laiku vykdomų įsipareigojimų. Mokykla pagal poreikį susiplanavo 5 (SP-ĮMK) asignavimų planą. Mokyklos banko tėvų įnašų sąskaitoje liko į savivaldybės biudžetą nepervestų lėšų 1172,91 Eur dėl mokėjimų už mokslą vykdymo ištisą parą. Mokykla įvykdė patvirtintą metinį įmokų planą.

Panaudojimas. Ataskaitinio laikotarpio asignavimų planas, įskaitant patikslinimus, sudarė 65400,00 Eur. Per tą patį laikotarpį asignavimų gauta 65225,50 Eur arba 99,73 proc. skirtų asignavimų, panaudota – 65225,50 Eur arba 99,73 proc. skirtų asignavimų.

Biudžetinių įstaigų ir specialiųjų programų pajamų lėšos naudojamos pagal šią programą: O3 - „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa“. Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.01. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas).

Pajamos savarankiškoms funkcijoms atlikti

Ataskaitinio laikotarpio asignavimų planas, įskaitant patikslinimus, sudarė 1124300,00 Eur. Per tą patį laikotarpį asignavimų gauta 1123737,80 Eur arba 99,95 proc. skirtų asignavimų, panaudota – 1123737,80 Eur arba 99,95 proc. skirtų asignavimų.

Pajamos savarankiškos funkcijos atliekamos vykdant šią programą: O3 - „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo“. Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.01. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas). Mokykla asignavimus panaudojo pagal paskirtį pedagogų, specialistų ir kitų neišvardytų darbuotojų darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, komunalinėms ir ryšių paslaugoms.

Mokėtinų sumos

Bendras mokėtinų sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje sudarė 0,1 tūkst. Eur, ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 0,0 tūkst. Eur.

Įsiskolinimas, lyginant su metų pradžia, bendroje sumoje sumažėjo 0,1 tūkst.

Mokykla mokėtinų sumų neturi, kurių apmokėjimo terminas suėjęs ir sudaro ilgiau nei 45 dienas bei ilgalaikius įsipareigojimus, kurių terminas ilgesnis negu metai.

II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiękti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti ugdymo kokybę, modernizuoti ugdymo aplinkas, įdiegti ir įsisavinti dokumentų valdymo sistemą.	Gerinti ugdymo kokybę taikant pamokose inovacijas, naudojant informacines technologijas, aktyvius muzikinio ugdymo metodus. Naudoti DVS Kontora dokumentų tvarkymui ir veiklos organizavimui.	Įvykdytos mokyklų vadovų ir pedagogų atestacijos, kvalifikacijos ir mokytojų iniciatyvos. Pagerintos šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios ugdymo aplinkos sąlygos. Įdiegta ir iš dalies įsisavinta DVS Kontora.	<p>Mokyklos atestacinė komisija vertino mokytojų Evelinos Lideikės bei mokytojo Virginijaus Kulbicko praktinę veiklą ir įvertino jų atitiktį, suteikiant jiems vyr. mokytojo kvalifikacinę kategoriją. Pedagogai dalyvavo 43 kvalifikacijos tobulinimo renginiuose .</p> <p>Pagrindinio muzikinio ugdymo baigiantiesiems suorganizuotos solfedžio, dalyko ir II instrumento 3 perklausos, prarastos kontrolinės solfedžio dalyko pamokos 1-7 klasių mokiniams, solfedžio dalyko mokytojai dalinosi gerąja patirtimi, skaitytas mokytojos S. Lingytės metodinis pranešimas „Melodinis diktantas. Muzikos išraiškos priemonės“, mokytojos ekspertės I. Grušaitės vestas seminaras „Patrauklių muzikos ir dailės pamokų link“, popietė „Tautinė juosta iš liaudies dainų“, atvira muzikos istorijos pamoka, skirta M. K. Čiurlionio 148 metinėms, atviro pamokos ankstyvojo amžiaus vaikų klasėse, mokytojos Lolitos Sapiarienės klasės mokinių techninių pratimų kontrolinė pamoka.</p> <p>Praplėsta muzikos instrumentų bazė, įsigyti du akordeonai, dvi fleitos, stiprintuvas gitarai.</p> <p>Nupirka 3vnt. nešiojamų kompiuterių, elektrinė gitara Yamaha, akustiniai būgnai, skudučiai, televizorius solfedžio klasei, elektroklasikinė gitara, atnaujinti stovai natoms, solfedžio klasėms pagaminti kvintų ratai, 7 mokyklos klasėse atnaujinti baldai, teatro klasei nupirka PVC danga.</p>

			<p>Židikų skyriui nupirkti tamburiniai, metalafonai ir kiti muzikiniai instrumentai reikalingi moksleivių ankstyvajam ugdymui. Naudojama DVS Kontora.</p>
1.2. Plėtoti mokinių meninę saviraišką ir kūrybiškumą, muzikinį meistriškumą	Užtikrinti gabių mokinių ugdymą, sudarant jiems galimybes dalyvauti koncertinėje veikloje. Skatinti atlikėjus ir kolektyvus dalyvauti šventėse, festivaliuose, konkursuose, aktyviai atstovauti mokyklą ir garsinti jos vardą.	Dalyvauti įvairiuose rajoniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, festivaliuose.	<p>Dalyvauta 7 tarptautiniuose konkursuose – pasiektos 3 prizinės vietos, puikiai juose pasirodė Mokyklos pučiamųjų instrumentų orkestras „Griaustinis“, kanklininkų ansamblis „Žemaitėjes vaka“, skudučių ansamblis. Dalyvauta 28 respublikiniuose konkursuose, festivaliuose, pasiektos 46 prizinės vietos. Ryškiausi pasiekimai – pučiamųjų instrumentų orkestro „Griaustinis“ 1 vieta C kategorijoje, Lietuvos vaikų ir jaunimo teatrų apžiūroje „Šimtakojis 2023“- spektaklis „Melas“- diplomantai, V Nacionaliniame Petro Vyšniausko saksofonininkų konkurse - II vieta, XX Juozo Pakalnio jaunųjų atlikėjų pučiamaisiais-mušamaisiais instrumentais konkurse – 6 prizinės vietos, III Respublikiniame skrabalininkų konkurse „Pamario žirgeliai“ – Grand Prix apdovanojimas. Dalyvauta ir reprezentuota mokykla rajoniniuose renginiuose, pristatyti mokyklos organizuoti renginiai, pastatyti 4 spektakliai – „Melas“, „Stebuklinga spanguolė“, „Vaikystės idealai“, „Pepė Ilgakojinė“, teatrinė edukacija „Švelnukų labirintai“. Įvyko tradiciniai renginiai „Himnas pavasariui“, mokyklos organizuotas VI Respublikinis dainuojančių vaikų festivalis „Muzika žiedų ir vėjo“.</p> <p>Mokyklą atstovauta Erasmus + projekte „Aš esu valstybė“.</p> <p>Mokiniai paskatinti edukacinėmis išvykomis į Latvijos Nacionalinį operos teatrą Rygoje į baletą „Karlonas skraido“ ir Liepojos koncertų salę „Lielais dzintars“ baletu „Gulbių ežeras“ stebėjimui.</p>
1.3. Užtikrinti mokyklos organizuojamų renginių tęstinumą ir naujų	Vykdyti muzikos meno sklaidą, organizuojant atlikėjų koncertus, projektus, tęsiant tradicinių renginių organizavimą.	Organizuoti renginius: „Himnas pavasariui“; „Muzika žiedų ir vėjo“ (sutelkti rajono ugdymo	<p>Įvyko tradiciniai mokyklos organizuojamas renginys „Himnas Pavasariui“ bei Kalėdinių koncertų ciklas „Pasitinkant 2024“.</p> <p>Organizuotas buvusių mokinių koncertas mokykloje „Sugrįžimai“, koncertas su Šiaulių kameriniu orkestru „Camerata Solaris“ „MUZIKINIAI RUDENYS“.</p> <p>Mokykla reprezentuojama katalikiškai bendruomenei – koncertas Ž. Kalvarijos bazilikoje, Vieکشنیų bažnyčioje „Pažintis su vargonais“, muzikavimas jaunimo mišiose Mažeikių Šv. Pranciškaus Asyžiečio bažnyčioje, Šv. Mykolo arkangelo</p>

<p>projektų iniciatyvą</p>		<p>įstaigų vaikų chorai); mokyklos kalėdinis koncertas. Šventiniai ir proginiai koncertai visus metus.</p>	<p>atlaidai Pikeliuose, sakralinė muzikos festivalyje „Musica Divina“ Židikų Šv. Jono Krikštytojo bažnyčioje, Advento vakare Jėzaus Širdies bažnyčioje „Advento šviesa“. Koncertuota Mažeikių miesto moterims, renginyje rajono moterims „Visoms, norinčioms žydėti“, organizuotas koncertas visuomeninės organizacijos „Gelbėkit vaikus“ darbuotojams Pauliankos karčiamoje, Verslo ir investavimo biuro „IFUTURE INVESTMENTS“ atidaryme, Žemės ir aplinkos meno parodoje „Gamtoje iš gamtos“, Mažeikių rajono Šeimos ir vaiko gerovės centre koncerte „Tai – mano ir tavo jauki žiemos akimirka“, Mažeikių rajono savivaldybės apdovanojimų ceremonijoje Švietimo įstaigų darbuotojams, suorganizuoti koncertai Reivyčių gyvenvietės bendruomenei, Mažeikių rajono Švietimo centro šventinės bendrystės renginyje- parodos muzikiniame fone atidaryme.</p> <p>Aktyvi koncertinė veikla Sedos, Židikų bei Auksūdžio skyriuose - „Muzikinė pertraukėlė Sausio 13-osios Laisvės dienos paminėjimui“, „Lietuvos Nepriklausomybės dienos paminėjimas“ Sedos kultūros centre, Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienos minėjimas Laižuvoje, Sedos kultūros centre, Mažeikių muzikos mokykloje - velykiniai renginiai - koncertas „Skambantys margučiai“, „Muzikuoju su mokytoju“, II instrumento koncertas „Žiemos vakaro garsai“, „Pavasario garsai“, „Teatro diena Mokykloje“, mokytojos Ramunės Šakinskienės „Muzikinis vakaras draugams“.</p> <p>Lietuvos radio ir televizijos laidoje „Duokim garo“ nufilmuoti gražiausi mokyklos pučiamųjų instrumentų orkestro „Griaustinis“ ir fleitų ansamblio „Sidabrinė fleita“ muzikiniai kūriniai, taip reprezentuota mokykla respublikos kultūros mėgėjams.</p> <p>Ypač aktyvi koncertinė orkestro „Griaustinis“ veikla: „Žibučių žydėjimo šventė“ Renavo dvaro sodyboje, Latvijos Nepriklausomybės atkūrimo dienos šventėje Saldus mieste, „Tulpių ir pavasariųjų gėlių festivalyje“, šventiniuose Mažeikių miesto šventės renginiuose, Skuodo miesto šventės eisenoje, „Plungės miesto šventė 2023“ ir XVIII pučiamųjų orkestrų festivalyje, Rotary klubo dovanos „Miesto laikrodis“ atidarymo ceremonijoje, „Dūdų vasara“ Panevėžyje, koncertas „Varnių kermošiuje 2023“, Auksūdžio 20-čio šventėje, šventėje Šerkšnenuose „Šerkšnėnams 465“, „Sedos Jurginas“, „Rietavui 770“, Palangos miesto šventėje,</p>
----------------------------	--	--	---

			<p>„Bobų vasara 2023“ mugėje, koncerte „Vario audra“, „Minint 105-ąsias Lietuvos Kariuomenės metines“, bendruose šokių studijos „Saulė“ ir orkestro „Griaustinis“ koncertuose draugams bei muzikiniuose Mažeikių krepšinio komandos palaikymo interviuose rungtynių metu.</p> <p>Teatralizuotų koncertų ciklu „Kiaušinių pasakos“ kviešti rajonų ikimokyklinių ir pradinių ugdymo įstaigų ugdytiniai susidomėti ir rudenį rinktis mokymąsi mūsų mokykloje. Pakviesti į edukacinę popietę „Kelionė į muzikos šalį“ Mažeikių l/d „Delfinas ugdytiniai, koncertuota Sedos darželyje „Jurginėlis“, Sedos V. Mačernio gimnazijoje, Sedos kultūros centre, Mažeikių Sodų pagrindinėje mokykloje, organizuotas muzikinis l/d „Pasaka“ 30-čio pasveikinimas „Po drugelio sparnu...“</p>
1.4. Parengti mokyklos 2023-2027 strateginį planą, mokyklos bendruomenės telkimas komandiniam darbui mokykloje	Sudaryti veiklos planą padedantį efektyviai valdyti mokyklos veiklą, telkti mokyklos bendruomenę aktualioms problemoms spręsti. Numatyti mokyklos veiklos prioritetus, suplanuoti kaitos pokyčius.	<p>Parengtas 2023-2027 m. strateginis veiklos planas.</p> <p>Parengtas ir papildytas ugdymo planas 2023-2024 m. m., patvirtintas mokyklos taryboje protokolu 2023-09-14 Nr. 2 ir direktoriaus įsakymu.</p> <p>Peržiūrėtos ir metodinių grupių pirmininkų bei mokytojų tarybos susirinkimuose 2023 m. birželio</p>	<p>Strateginį planą rengė mokyklos vadovo 2022 m. rugsėjo 21 d. įsakymu Nr. V-24/1 sudaryta darbo grupė. Mokyklos strateginiam planui pritarta 2023 m. kovo 27 d. Mokyklos tarybos protokolu Nr. TP-4, pritarta Mažeikių rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo 2023-06-14 įsakymu Nr. ŠV1-62 bei patvirtinta Mokyklos direktoriaus įsakymu Nr. V-63. Strateginio plano rengimo procese susitelkta į nuoseklų, atkaklų ir sistemingą bendradarbiavimą. Strateginiam planavimui įtakoją aiškūs mokyklos situacijos pažinimas, organizacijos trūkumus ir privalumų žinojimas, įmanomas veiklos tobulinimo planavimas. Numatyta ryški pagrindinė veiklos kryptis, vedanti link mokyklos pagrindinio tikslo – „siekti sukurti mokyklą, kuri taptų vaikų ir jaunimo neformalaus meninio ugdymo centru“ įgyvendinimo, link apibrėžtos vizijos „2 M- dviejų meno mūzų mokykla, atvira rajono, regiono, šalies bei pasaulio vaikų saviraiškai“. Strateginio plano grupės pagrindinio tikslo esmė – kurti prasmingą ir apgalvotą mokyklos gyvenimą. Strategijos kūrimas padėjo geriau suprasti vienas kitus, mokyti bendrauti, išvelgti realumą, konkretumą, atrasti veržlių kūrybiškų sprendimų ir ieškojimų.</p> <p>2023-2024 m. m. ugdymo planas pakoreguotas ir patvirtintas Mokyklos tarybos bei 2023-09-14 direktoriaus įsakymu Nr.V-85. Ypatingas dėmesys išlieka pagrindiniam dalykui bei solfedžio dalykui ir pamokai. Numatytos visų klasių solfedžio dalyko kontrolinės pamokos. Taip pat didelis dėmesys skiriamas mokomųjų kolektyvų veiklai.</p>

		<p>mėn. aptartos ir pakoreguotos pradinio ir pagrindinio FŠPU muzikinio ir teatrinio meno ugdymo, ankstyvojo ugdymo programos. Inicijuota mokyklos darbo tarybos rinkimų organizavimo procedūra ir darbo tarybos rinkimai, parengta mokyklos Darbo tarybos rinkimo ir tvirtinimo tvarka. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys.</p>	<p>Efektyviai bendradarbiauta su mokyklos savivaldos institucijomis. Kartu su Mokyklos taryba kolegialiai svarstyti Mokyklos veiklos ir finansavimo klausimai, teikti siūlymai dėl Mokyklos darbo tobulinimo, vidaus struktūros tobulinimo, renginių organizavimo. Mokytojų taryboje aptarti svarbūs su ugdymo turiniu susiję klausimai, peržiūrėtos, pakoreguotos pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programos, analizuoti mokinių pasiekimai, pažanga, mokyklos nelankymo priežastys. Parengti 6 Mokytojų tarybos protokolai. Įvyko visuotinis tėvų susirinkimas bei baigiančiųjų mokinių tėvų susirinkimas. Mokyklos etikos komisija svarstė mokytojos D. P. etikos taisyklių pažeidimą, parengė etikos komisijos rekomendacijas. 2023-02-14 Mokykloje išrinkta Darbo taryba. Darbo tarybos atsiradimas suteikė naują kokybę tarpusavio santykių reglamentavime. Ieškoma racionalaus dialogo, darbo taryba dalyvauja informavimo ir konsultavimo procedūrose, derina darbdavio sprendimus, teikia pasiūlymus dėl ekonominių, socialinių ir darbo klausimų, atstovauja visus mokyklos darbuotojus. Parengti 5 Darbo tarybos protokolai. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys Su Saldaus muzikos ir meno mokykla, Mažeikių Sodų pagrindine mokykla, Mažeikių K. Jagmino pradine mokykla, Mažeikių „Jievaro“ pagrindine mokykla ir Skuodo kultūros centru.</p>
1.5. Organizuoti psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimą.	Rūpintis darbuotojų sveikata, saugumu ir gerove. Nustatyti psichosocialines problemas, sritis, kurioms reikia skirti daugiau dėmesio.	Atlikta anoniminė darbuotojų apklausa ir įvertinti rezultatai..	Mokykla rūpinasi darbuotojų sveikata, saugumu ir gerove. Siekiant išsiaiškinti su kokia streso rizika susiduriama darbe buvo organizuotas psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas, pasitelkiant išorės konsultantus, vykdant anoniminę darbuotojų apklausą pagal streso vertinimo anketą. Atlikus tyrimą sisteminių problemų nenustatyta, sveikatos pakenkimo galimybės nėra.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. 2023 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr.V-126 vadovaudamiesi Mažeikių savivaldybės audito ir kontrolės skyriaus išvadomis, pakeisti neformaliojo švietimo muzikos mokytojo, neformaliojo švietimo meninio ugdymo mokytojo, koncertmeisterio pareigybių aprašymai;	Mokytojo pareigybės pavadinime nurodoma specialieji reikalavimai, studijų kryptis, studijų sritis, kompetencijos, numatytos Reikalavimų mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų skaitmeninio raštingumo programoms apraše, kalbų mokėjimų lygiai, kiti reikalavimai ir funkcijos.
3.2. Parengti ir teikti dokumentai LR VDĮ dėl neeilinio patikrinimo dėl darbuotojų atstovų informavimo ir konsultavimo; dėl darbo drausmės pažeidimų; teikti dokumentai VDĮ psichologinio smurto darbe prevencijos skyriui dėl galimo smurto darbe apraiškų.	Parengtas dokumentų aplankas darbo bylose APS-113-9640/2023; APS-113-13322/13395/13400/13471/13473/13516/13600/13680/2023; SD-137-23533.
3.3.Darbas mokyklos etikos komisijoje dėl mokytojos D.P. etikos taisyklių pažeidimo.	Situacijos analizė ir etikos komisijos rekomendacijos.
3.4. Parengtas Neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimų išdavimo tvarkos aprašas, patvirtintas 2023 m. gegužės 8 d. įsakymu Nr.55	Aprašas reglamentuoja neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarką mokiniams, baigusiems Mažeikių V. Klovos muzikos mokyklos formalųjį švietimą papildančio pagrindinio muzikinio ir teatrinio meno ugdymo programas. Parengtas Mokyklos sukurtas pažymėjimo šablonas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.–	–	–	–

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

- | |
|--|
| <p>7.1. Tobulinti lyderystės ir vadovavimo efektyvumą.</p> <p>7.2. Tobulinti vidaus kontrolės įgyvendinimo efektyvumą.</p> |
|--|

V SKYRIUS
2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2024 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimas, naudojant apklausa.lt arba manoapklausa.lt	Įvertinimo rezultatai yra naudojami tolimesniam mokyklos veiklos kokybės tobulinimui.	Atliekant mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą vykdomos mokytojų, tėvų ir mokinių kiekybinės ir kokybinės apklaupos.

<p>8.2. Mokyklos reprezentavimas rajono ikimokyklinėse bei pradinio ugdymo įstaigose, naujų mokinių priėmimas, kuo didesnis nukreipimas iš ankstyvojo meninio ugdymo mokytis pagal pradinio muzikinio ir meninio ugdymo programas.</p>	<p>Mokinių skaičiaus augimas mokykloje.</p>	<p>Suteikiama galimybė tęsti mokymąsi mokykloje ankstyvojo amžiaus vaikams, rinktis mokytis groti pasirinktu instrumentu ar teatrinio meno, siekti strateginio tikslo – sukurti mokyklą, kuri taptų vaikų ir jaunimo neformalaus meninio ugdymo centru.</p>
<p>8.3. Skatinti, padėti gabiems mokiniams atskleisti savo talentą, siekti aukštesnių tikslų</p>	<p>Dalyvaujama koncertinėje ir teatrinėje veikloje, renginiuose, konkursuose, projektuose, tęstiniuose mokyklos renginiuose</p>	<p>Atskleisti mokinių muzikiniai gebėjimai, siekiama mokymosi pažangos ir mokymosi motyvacijos.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos šioms užduotims įvykdyti)
(pildoma kartu suderinus su Švietimo skyriaus vedėju)

- 9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, atskirų dalykų specialybių stoka);
- 9.2. Teisės aktų kaita;
- 9.3. Tėvų nepakankamas domėjimasis vaikų ugdymo rezultatais.